

Показатели	А	В
Прямые затраты, \$/шт.:		
материальные и прочие	6	4
на оплату труда	5	4
Цена рыночная, \$/шт.	20	11
Объем производства, шт./нед	1000	1200
Накладные затраты, \$/нед	10 000	

Прибыль предприятия:

$$20*1000+11*1200 - ((6+5)*1000+(4+4)*1200 + 10000) = 2600$$

Распределение накладных расходов по доходу:

Доход А: $20*1000=20000$, Доход В: $11*1200=13200$

Доля А: $20000/33200=0,6$, Доля В: $0,4$

Накл затр А: $10000*0,6/1000=6$

Накл затр В: $10000*0,4/1200=3,3$

Себ-ть А: $6+5+6=17$ Себ-ть В: $4+4+3,3 = 11,3$,

Прибыль А: $20-17=3$ Прибыль В: $11-11,3 = -0,3$

Прибыль предприятия без В:

$$20*1000 - ((6+5)*1000+10000) = -1000$$

Распределение накладных расходов по з/пл:

Доля А: $5*1000/(5*1000+4*1200)=0,51$,
доля В=0,49

Накл А: $10000*0,51/1000=5,1$,

накл В: $10000*0,49=4,9$.

Себ-ть В = $4+4+4,9=12,9$

Себ-ть А = $5+6+5,1 = 16,1$

Прибыль А: $20-16,1=3,9$

Прибыль В: $11-12,9 = -1,9$

Прибыль предприятия без В:

$20*1000 - ((6+5)*1000+10000) = -1000$

- **Direct costing**

Показатели	A	B
Прямые затраты, \$/шт.: материальные и прочие на оплату труда	6 5	4 4
Прямые затраты всего, \$/шт.:	11	8
Цена рыночная, \$/шт.	20	11
Маржинальный доход, \$/шт.	9	3

Показатели	А	В
Прямые затраты, \$/шт.: материальные и прочие на оплату труда	6 5	4 4
Цена рыночная, \$/шт.	20	11
Объем производства, шт./нед	1000	1200
Накладные затраты, \$/нед в том числе:	10 000	
проведение процедур контроля качества, \$/нед	4 500	
переналадка оборудования, \$/нед	5 500	

Накопитель затрат по процессу	Драйвер затрат	Затраты, связанные с накопителем затрат по процессу, долл./нед
Проведение процедур контроля качества	Заявки на закупку	4500
переналадка оборудования	Количество партий	5500

Драйвер	A	B
Количество заявок на закупку в неделю	1400	800
Количество переналадок в неделю	240	110

Расчет ставки драйверов	
Ставка контроля качества	
Ставка переналадки оборудования	

$4500 / (1400 + 800) =$
 $= 2,045$
 долл./заявку

$5500 / (240 + 110) =$
 $= 15,714$
 долл./заявку

Затраты на 1 продукции	А	В
Проведение процедур контроля качества, \$/шт		
Переналадка оборудования, \$/шт		
Итого накладных затрат		

Затраты на 1 продукции	А	В
Проведение процедур контроля качества, \$/шт	$1400 \cdot 2,045 / 1000 = 2,86$	$800 \cdot 2,045 / 1200 = 1,36$
Переналадка оборудования, \$/шт	$240 \cdot 15,714 / 1000 = 3,77$	$110 \cdot 15,714 / 1200 = 1,44$
Итого накладных затрат	6,63	2,8

Пример. Распределить затраты по видам перевозок (генеральные, сборные, крупногабаритные)

Бизнес-процесс «Привлечение и работа с заказчиком»

Входные показатели:

- план по привлечению новых клиентов
- план по объему продаж

1.
Исследование рынка

2.
Привлечение клиентов

3. Мониторинг конкурентов

4. Заключение контрактов

Выходные показатели:

- объем перевозок
- удовлетворенность клиентов (цена/качество)
- число ушедших клиентов по отношению к привлеченным
- объем продаж в расчете на 1 сотрудника
- затраты на привлечение 1 клиента
- выручка на клиента
- лояльность к компании (повторные заказы)

Таблица – Расчет прямых затрат

Вид перевозки	Объем производ- ства, ткм	Всего прямых материаль- ных затрат, руб.	Всего прямых затрат на оплату труда, руб.	Прямые затраты на 1000 ткм, руб.
Гене- ральные	117 776 098	2 297 542	5 704 800	
Сборные	70 656 585	1 378 525	3 922 880	
Крупно- габарит- ные	47 104 390	1 319 020	2 381 920	
Всего	235 537 073	4 995 087	12 009 600	-

Накладные расходы составляют 12 180 000 руб

Накопитель затрат по процессу	Драйвер затрат за 1 год	Значение носителя затрат	Значение носителя затрат		
			гене-раль-ные	сборные	крупно-габаритные
1	2	3	4	5	6
Работа с заказчиком:					
- привлечение клиентов	Количество клиентов	500	180	240	80
- регистрация заказов от клиентов	Количество заказов	9490	2860	5600	1030
- заключение контрактов	Количество контрактов	500	180	240	80
- расчет тарифов	Количество заявок	9490	2 860	5 600	1 030

Накопитель затрат по процессу и драйвер затрат	Затраты по процессу	Значение носителя затрат	Ставка драйвера
1	2	3	4
Работа с заказчиком:			
- привлечение клиентов – количество клиентов	7500000	500	
- регистрация заказов от клиентов – количество заказов	3000000	9490	
- заключение контрактов – количество контрактов	530000	500	
- расчет тарифов – количество заявок	1150000	9490	
	12180000		

Накопитель затрат по процессу	Ставка драйвера	Накладные затраты		
		гене-ральные	сборные	крупно-габаритны е
1	2	4	5	6
Работа с заказчиком:				
- привлечение клиентов				
- регистрация заказов от клиентов				
- заключение контрактов				
- расчет тарифов				

Расчет затрат на 1000 ткм (генеральные грузы):

Затраты	Значение
Прямые	
Накладные	
Итого:	